

Тренинг «Mind - Mapping», PROBLEM SOLVING и ещё несколько «примочек» в практике принятия управленческого решения»: по технологиям принятия решения индивидуально, в группе, в условиях стресса, условиях сопротивления коллектива

Цель тренинга

Нам никогда не хватает времени на то, чтобы сделать работу так, как следует, но оно всегда находится для того, чтобы ее переделать.

В результате тренинга участники смогут:

- безошибочно разбираться в обилии информации, отсекая ненужную;
- оперативно выявлять истинную причину проблемы;
- принимать взвешенные решения.

Программа

Оценка ситуации

- Приоритеты в деятельности руководителя.
- Принятие самостоятельного решения. Необходимые и достаточные условия.

Анализ проблемы

- Спецификация проблемы как метод оперативной обработки больших массивов разрозненной информации.
- Основные источники проблем. Поиск возможных причин проблемы.
- Инструменты определения наиболее вероятных причин проблемы из возможных.

Поиск и анализ решений

- Групповые и индивидуальные технологии поиска вариантов решения. Ограничения командных методов поиска вариантов и их преодоление. Мыслительные техники.
- Разработка критериев для оценки вариантов решений.
- Оценка и «взвешивание» рисков.
- Сбалансированное решение – сопоставление возможностей и рисков принимаемого решения.

Анализ потенциальных возможностей

- Риски и планирование превентивных мер.
- Запасной план действий – страховка или перестраховка.
- Выявление потенциальных дополнительных возможностей решения