

ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «Основы управления проектами»(24-72 ч)

Целевая аудитория:

Менеджеры проектов, администраторы проектов, руководители организаций, руководители функциональных подразделений, члены проектных команд.

Категория слушателей:

Программа рассчитана на слушателей, имеющих высшее образование, в том числе руководящий состав предприятий различных отраслей и государств.

1.1. Цель реализации программы.

Целью программы «Профессиональное управление проектами» является освоение слушателями основных методов и инструментов управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами в организациях.

1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения программы слушатель должен обладать следующими компетенциями¹

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

В результате освоения программы слушатель должен:

Знать:

- состав и роли основных участников проекта;
- фазы жизненного цикла;
- основные и вспомогательные процессы управления проектами.

Уметь:

- формировать проектную команду;
- формулировать концепции, цели и задачи проекта;
- оценивать конечный результат.

Владеть:

- основными подходами к управлению проектами и оценки их результативности;
- знаниями об основных международных и национальных стандартах управления проектами;
- навыками формирования требований к организации проекта;
- навыками самоорганизации и работы в проектной команде;
- методами и инструментами управления проектами.

Обучение по программе позволит вам освоить основные методы и инструменты управления проектами в соответствии с российскими и международными стандартами. По окончании обучения выдается удостоверение о повышении квалификации.

1.4. Трудоемкость обучения

Общая трудоёмкость обучения составляет 24-72 академических часов.

1.5. Форма обучения

Заочная, с применением дистанционных образовательных технологий.

Тема 1. Проект: подходы и методы управления, структура, основные процессы.
1.1. Виды подходов к управлению бизнес-процессами
1.2. Планирование как функция управления проектами. Виды планирования (сетевое планирование, календарное планирование)
1.3. Результаты реализации проекта
1.4. Стратегические цели инициации проекта
1.5. Экономическая сущность инвестиционного проекта
Тема 2. Методологические аспекты управления проектной деятельностью
2.1. Стандарты в сфере проектного управления
2.2. Страны-разработчики основных стандартов проектного управления
Тема 3. Основные характеристики проекта
3.1. Основные этапы управления проектом
3.2. Аналитико-прогностические методы планирования этапа инициации проекта
3.3. Жизненный цикл проекта
3.4. Фазы реализации инвестиционных проектов
3.5. Зонирования этапов инвестиционного проекта по интенсивности риска
Тема 4. Заинтересованные стороны проекта
4.1. Подразделения проектного офиса
4.2. Типовая структура проектной организации
4.3. Структура проектной базы знаний организации
Тема 5. Процессы управления проектом
5.1. Формы процессов управления проектом
5.2. Интенсивность процессов на разных этапах реализации проекта
5.3. Группы процессов управления проектом
Тема 6. Экономическое обоснование инвестиционного проекта
6.1. Структура и величина денежного потока (далее - CFL) характерных для инновационного проекта
6.2. Алгоритм расчета экономической эффективности инновационного проекта
6.3. Влияние инфляции на инвестиционный процесс
6.4. Дисконтирование денежного потока
6.5. Показатели коммерческой эффективности инновационного инвестиционного проекта
Приложение № 1 Специальное программное обеспечение по управлению проектами
Приложение № 2 Пример создания проекта в MS Project
Приложение № 3 Машинные вычисления прогнозных значений показателей с использованием MS Excel
Приложение № 4 Порядок разработки и состав проектно-сметной документации